



YETKİLENDİRİLMİŞ  
YÜKÜMLÜ (AEO) DERNEĞİ

KONU	5.WCO GLOBAL AEO CONFERENCE/ 2.DAY
GÖRÜŞME TOPLANTI TARİHİ	26.05.2021
ÇEVİRİ	Ayşe Gamze ERDOĞMUŞ

## GÖRÜŞÜLEN HUSUSLAR/ YAPILAN İNCELEME

Toplantının ikinci günü iki ayrı oturum şeklinde ilerlemiştir. Kullanıcıların seçimine bırakılan bu oturumlarda işlenen başlıklar ayrıdır. Bu yönetici özetinde özetlenen oturum „TRACK A“ olmuştur.

1. Oturum “ **Siber güvenlik riskleri gibi ortaya çıkan tedarik zinciri güvenlik tehditlerinin belirlenmesi**“ konusu hakkındadır.

**Japonya İstihbarat Direktörü, Gümrük ve Tarife Bürosu ve Maliye Bakanlığı’ndan Mr. Toshihiko Osawa**, tedarik zincirinde karşılaşılan 3 zorluktan bahsetmiştir. Öncelikle eskiden beri kabul edilen geleneksel bir model olduğundan ve bu modelde tamamen ithalatçının ya da ihracatçının beyanına bağlı olan bir gümrük risk yönetiminin söz konusu olduğundan bahsetmiştir. İkinci olarak „rip on ripp of sisteminde“ ya da ID theft modelinde gümrük denetiminin gözünden kaçan unsurlar olduğundan; 3. zorlukta da yerine getirme hizmetinin yasadışı ticaret kalkanı olarak kötüye kullanılabileceğinden ve gümrük otoritelerinin gerçek alıcısı bilmeme riskinden söz etmiştir.

Olası bir çözüm önerisi olarak da Mr.Toshihiko sadece ithalatçıları değil, tedarik zincirindeki diğer ekonomik operatörleri de kapsayan daha kapsamlı risk yönetiminden bahsetmiştir.

**Boehringer Ingelheim Küresel Tedarik Zinciri Güvenliği’nden sorumlu ve Transported Asset Protection Association EMEA Başkan Yardımcısı Mr. Mark Gruentjes**, daha fazla bilgi ve istihbarat için gümrük idareleri arasında daha fazla bilgi akışının sağlanması gerektiğini ve bu bilgi akışındaki amacın Yüksek riskli malları ve yeni çalışma şeklini belirlemek olması gerektiğini söylemiştir. İş modellerini anlamak ve yüksek riskli mallar hakkında bilgi edinmek için özel sektörle daha fazla işbirliği gerektiğini de sözlerine eklemiştir.

İş ayağında riskin büyük olduğuna dikkat çeken Gruentjes EMEA'daki tedarik zincirlerinden kaynaklanan ürün kayıplarının ölçeğinin büyük ve büyümekte olduğunu ve hala çok fazla rapor edilmediğini söylemiştir. 2 yılı aşkın dönemde 2 milyonu aşkın bir kaybın sırf bu güvenlik açıklarından dolayı yaşandığını vurgulamıştır. Örnek olarak da suçluların, "içeriden" organize suç grupları tarafından hedef alınmasına kadar, çeşitli modlar kullanarak tedarik zincirlerine saldırdığını örneğin: palet branda perdelerini ve çatılarını kesmek, kamyonların



YETKİLENDİRİLMİŞ  
YÜKÜMLÜ (AEO) DERNEĞİ

arka kapı kilitlerini kırmak gibi suçlara teşebbüs ettiğini söylemiştir.

## **ABD Gümrük ve Sınır Koruması Terörizme Karşı Gümrük-Ticaret Ortaklığı Direktörü Mr. Manuel Garza,**

Dünyanın değiştiğinden ve bir noktada kaosa yakalanmamak için bu süreci yönetmek ve partner olmaya odaklanmak gerektiğinden bahsetmiştir. Narkotik, hızlı tıbbi tedarikçiler, e-ticarette artış, tedarik zincirlerinde değişim, 3d baskı, zorla çalıştırma, fikri mülkiyet hakları siber güvenlik gibi sorunlarla mücadele için birlik olmanın çok önemli olduğuna değinmiştir. Siber güvenliğin sağlanmasının tüm bu örneklerle mücadelede en etkili yöntem olduğundan da bahsetmiştir. „*COVID-19 salgını, dayanıklı tedarik zincirlerine olan ihtiyacı yoğunlaştırdı. Direnç, sadece riski yönetme yeteneğinden ibaret değildir; aksaklıklarla başa çıkmak ve hatta aksaklıklardan avantaj elde etmek için daha iyi konumlandırılmaktadır.*“ Cümlesini kuran Garza bu dönemin risklerle mücadele etmek ve bir risk yönetimi sağlamak açısından bir örnek olduğuna vurgu yapmıştır.

Toplantının 2.oturumunda „**COVID-19 pandemisinden sonra küresel tedarik zincirlerinin toparlanmasını desteklemek için OGA'larla işbirliği yapmak**” konusu konuşulmuştur.

**Kraliyet Malezya Gümrükleri Modernizasyon Birimi Başkanı Ms. Asha Menon** sunumunda *OGA'larla neden işbirliği yapılmalıdır* hususuna değinmiş ve bu işbirliğinin altında yeten nedenleri Dünya Ticaret Örgütü'nün Ticaretin Kolaylaştırılması Antlaşması'nın „sınır teşkilatı işbirliği“, AEO 2.0 programı, ticaretin kolaylaştırılması amacı, güvenlik, entegre bir sistem, COVID-19, GÜVENLİ Standartlar Çerçevesi, -Pillar 3 -Diğer Hükümet ve Hükümetlerarası Kurumlara Gümrük, WCO SAFE, 5. TEMEL ELEMENT-OGA ile yakın işbirliği, WCO RKC Bölüm 3-verimli sınır sonrası süreçler olarak sıralamıştır.

*Neden milli bir YYS programı olmalıdır?* Sorusuna ise ticaretin kolaylaştırılması, bütünlük ve güvenlik başlıkları çerçevesinde yanıt vermiştir.

Ticaretin kolaylaştırılması başlığında; Milli bir YYS programında gümrük prosedürlerinde kolay ve modernize edilmiş geliştirilebilen bir altyapı sağlandığına, ülkelerin bu program sayesinde Dünya Bankası sıralamasını iyileştirebildiğine (EDB, TAB, LPI gibi), Karşılıklı Tanıma Antlaşmalarında özellikle ihracatçılar için yarar sağlandığına ve koordine edilebilen bir gümrük yönetimi olduğuna değinmiştir.

Bütünlük başlığında ise Milli YYS Programlarının yüksek uyumlu bir toplum seviyesi, düşük müdahale/ düşük kesintili süreç ve yüksek uyum seviyesi ve doğrudan vergi ödemelerinde sızıntıların azaltılmasının sağlanması gibi yararlarından söz etmiştir.

Güvenlik başlığında da tüm sektörlerde YYS Milli programının kullanılmasının risk yönetiminde kolaylık sağlayacağından, koordineli sınır yönetimi yoluyla tedarik zinciri güvenliğinin artırılması-boşlukların kapatılmasından, Malezya'yı güvenli ve rekabetçi bir ülke yapmaktan söz etmiştir.

Bu programın zorlukları arasında hukuki yaptırımların, algının ve zihniyetin olduğunu sıralayan Menon; yararları içinse kolaylaştırma, zaman ve maliyet tasarrufu, gümrük prosedürlerinin daha kolaylaştırılacağı maddelerini sıralamıştır.



YETKİLENDİRİLMİŞ  
YÜKÜMLÜ (AEO) DERNEĞİ

Toplantının üçüncü oturumunda yine Risk yönetimi ile alakalı olarak: „**güvenliği en üst düzeye çıkarmak ve küresel ticaretin kolaylaştırılması**“ konusundan bahsedilmiştir.

### **M2V Global Trade Management Ticari Uyum Direktörü Ms. Vanessa Ventura;**

COVID-19 sürecinde YYS Programlarının öneminin arttığından ve pandemi sonrası dönemde daha da artacağından söz etmiştir. Bu süreçte tedarik zincirinin devam etmesi gerekliliğinin üstünde durmuş ve böylesi riskli bir dönemde bile risk yönetiminin sağlanması çok zor olduğuna vurgu yapmıştır.

BANI terimi üzerinde duran Ventura dünyanın bu süreç sonrasında daha kırılđan, anksiyete sahibi, daha düşünceli ve daha anlaşılmaş olacağına değinmiş (İngilizcede bu sözcüklerin kısaltması BANI olup BANI terimi, California Üniversitesi'nden antropolog ve tarihçi Jamais Cascio tarafından ortaya atılmıştır) ve bu dönem sonrasında tedarik zinciri süreçlerinde insanların da güvenini sağlamak ve var olan kafa karışıklığı ve anlaşılmaşlığın artacağı bir durumda tedarik zinciri sürecini iyi yönetmek için güvenliğin en üst seviyeye çıkarılmasının çok önemli olduğuna vurgu yapmıştır.